



Nový

Voda v rukou měst a obcí

provozovatel

Hledání nového provozního modelu

Poradenská doporučení

„Současné nastavení provozní smlouvy mezi VAKem Zlín a MOVO představuje jedno z nejvýhodnějších nastavení z pohledu vlastníka VaK v ČR.

Tento stav je jednoznačně pozitivním výsledkem několikaletého snažení představenstva VAKu Zlín a jeho akcionářů směřujících k dosažení co nejlepších podmínek stávajícího provozního modelu.“

Doporučení Grant Thornton:

- Pokračovat v dobře nastaveném provozním modelu
- Zahájit jednání s MOVO o úpravách provozní smlouvy
- Zahájit s Veolií jednání o možnostech založení servisní smlouvy
- Zelená louka je v rozporu s principem „řádného hospodáře“

Hledání nového provozního modelu

Cíle VaK Zlín a akcionářů

Spory a smlouvy

- Zkrácení smlouvy
- Urovnání sporů
- Vyřešit převzetí majetku po ukončení smlouvy

Financování

- Maximálně možná samofinancovatelnost
- Bez přímého dopadu do tarifu vodného a stočného

Fungování

- Zvýšit participaci na provozování
- Realizovat lepší a účinnější kontrolu



Navrhovaný provozní model

KLÍČOVÉ ASPEKTY ŘEŠENÍ



Navrhovaný provozní model

Nutná dohoda 4 stran

Otrokovice, Fryšták, Vak Zlín a MOVO

Výsledkem je mimořádné
a svou strukturou
ojedinělé řešení, které
zaručuje následující ...

**Voda se konečně
vrací do rukou
měst a obcí**

**Přicházíme
s unikátním konceptem
samofinancovatelnosti**

**Po ukončení smlouvy
s MOVO máme jistotu
fungování**

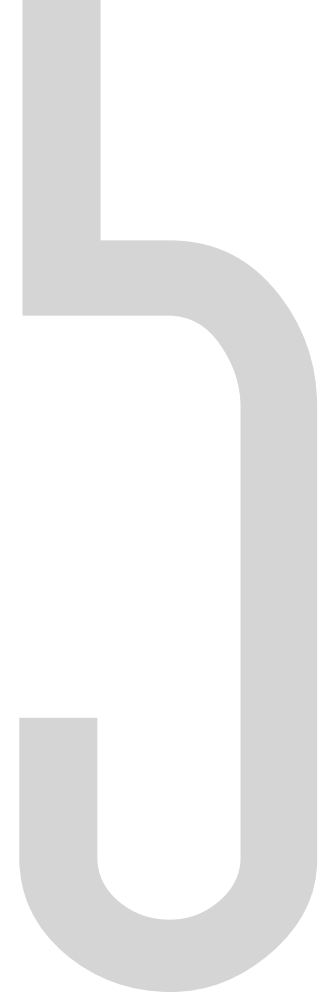




Navrhovaný provozní model

SPORY A SMLOUVA

- Okamžitě **ukončíme soudní spory!**
- **Zkrátíme smlouvu** a Veolie skončí o 5 let dříve!
- **Založíme** společný **podnik 75 : 25**
- **Neplatíme žádné kompenzace** za zkrácení smlouvy, jen za majetek, který si převezmeme!
- Historicky **poprvé jasně definovány podmínky ukončení smlouvy!**
- **Garance solidárního vodného a stočného.**



Navrhovaný provozní model

FINANCOVÁNÍ

- **Získáme kontrolu nad provozovatelem**
a jeho zisky využijeme pro vodárnu!
- Veškerý **profit a peněžní toky do VaK Zlín,**
MOVO nemá podíl na zisku a peněžních tocích
- **Žádný dopad do ceny vody!**
- **Zůstane, co doposud dostáváme** – roční nájem
akt. 150 mil. Kč, investice do oprav ročně 60 mil. Kč
i ročně 20 mil. Kč do provozního majetku

Navrhovaný provozní model

FUNGOVÁNÍ

- **Pokud vodárna nebude plnit své závazky,**
dostane VaK Zlín slevu na ceně!
- **Garance stavu provozovatele, do roku 2030**
se všemi odbornými zaměstnanci
- Posledních 8 let s Veolií nám umožní dobře se připravit
na "**samoprovozování**" - plynulý přechod!
- **Všechno je násobně zajištěno smluvně!**
- **Absolutní kontrola VaKu** = v dozorčí radě 6 členů
(4 x VaK, 1 x město Otrokovice, 1 x město Fryšták)



Voda v rukou měst a obcí