

OTROKOVICE 2024 – 2034

An aerial photograph of the town of Otrokovice serves as the background for the lower half of the page. The image shows a dense residential area with numerous multi-story apartment buildings in the foreground and middle ground. In the background, there is a large industrial complex with several tall, red-and-white striped chimneys and various industrial buildings. The town is surrounded by green hills and some open fields.

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE

OBSAH



ÚVODNÍ SLOVO

Milí spoluobčané,

strategii města netvoříme každý den. O to větší je to zodpovědnost, protože takový dokument určí podobu a směřování města na mnoho let dopředu. Strategický plán našeho města není jen shrnutím dlouhodobých rozvojových plánů, ale také nastolením nových záměrů a vizí do budoucna.

Já osobně věřím, že by tato strategie měla ovlivnit podobu Otrokovic na dalších několik desetiletí. K rozhodnutím, která děláme dnes, přistupujeme s vědomím, že budou mít dopady na následující generace. Jsem proto moc ráda, že se na tvorbě tohoto plánu podílelo i velké množství obyvatel našeho města. Stovky lidí napříč generacemi nám vyplněním dotazníku pomohly určit oblasti, na které je třeba se zaměřit. Těm všem patří velký dík, protože jen díky nim může tento dokument odrážet jejich reálné potřeby.

Asi každý z nás má jinou představu o tom, jak by mělo jeho město vypadat. Pro někoho je důležitý sport, pro jiného kultura, další považuje za klíčový rozvoj dopravy a infrastruktury. Pro většinu z nás je pak důležité životní prostředí, městská zeleň a občanská vybavenost. Mezi tím vším se pak musíme snažit najít rovnováhu tak, abychom utvářeli Otrokovice opravdu pro všechny. Je důležité udržet určitou vyváženost mezi dalším rozvojem a stávajícími hodnotami. Dnešní město musí být dobrým místem pro život mladých lidí, rodin, dětí a starší generace. Musí svým obyvatelům nabízet možnost realizovat své sny a úkolem vedení města je, abychom naslouchali našim sousedům a snažili se respektovat jejich přání.

Společně jsme vytvořili dlouhodobou strategii rozvoje Otrokovic, která si klade ambiciózní cíle. Nesmíme ale zapomínat na to, že každé město je vždy takové, jaké si ho my uděláme. Město totiž tvoří hlavně lidé, kteří v něm žijí.



Bc. Hana Večerková, DiS.
starostka města



KONTEXT

JAK JSME POSTUPOVALI 8

TÉMATA OBECNÍHO ROZVOJE 10

PROSTŘEDÍ ROZVOJE MĚSTA 11



PŘEDMLUVA

Otrokovice jsou se svými 17 tisíci obyvateli druhým největším městem v okrese Zlín a pátým ve Zlínském kraji. Jsou důležitým dopravním uzlem a průmyslovým centrem situovaným do úrodné oblasti na soutoku řek Moravy a Dřevnice. Na rozhraní Hané, Valašska a Slovácka. A také v těsné blízkosti svého většího sesterského města – Zlína, se kterým jsou propojeny linkami veřejné dopravy.

Ještě před 100 lety však byla podoba města zcela jiná než dnes. Až do počátku 20. století byly Otrokovice jen větší zemědělskou vesnicí. Ostatně zdejší úrodné úvaly byly vhodným místem pro první zemědělce již v průběhu neolitické revoluce. Nejspíše i proto jsou Otrokovice jednou z nejstarších obcí na Moravě. První písemná zmínka o obci pochází již z 12. století z listiny olomouckého biskupa Jindřicha Zdíka, o bezmála 200 let dříve než v případě dnešního mnohem většího Zlína. Ještě v roce 1843 žilo v Otrokovicích pouhých 804 obyvatel, z nichž naprostá většina pracovala v zemědělství, a i celková rozloha katastru byla z více než poloviny tvořena poli.

Až do konce feudalismu byly Otrokovice společně se sousedními Kvítkovicemi, které jsou dnes již součástí města, městem bez průmyslových podniků, pouze s řemeslnou výrobou. Až v roce 1845 byl postaven lihovar. Vhodné podmínky pro průmyslový rozvoj se začaly utvářet až s přivedením železnice do katastru obce v 19. století. Páteřní trať Severní dráhy císaře Ferdinanda z vídeňského Severního nádraží do hlavního města polské Haliče Krakova byla zprovozněna jako jednokolejná v červenci roku 1841. Následně, avšak o více než 40 let později, došlo ke zřízení zastávky v Otrokovicích. Ty se pak staly místním dopravním uzlem v roce 1899, kdy byla dokončena lokální trať do Vizovic. Provoz ve 20. a 30. letech 20. století značně narostl v souvislosti s růstem Baťova obuvnického impéria.

Růst významu Otrokovic však nebyl zadarmo, stál hodně úsilí i prostředků. Bylo třeba regulovat tok obou řek, aby neškodily častými povodněmi, zvýšit výšku celého terénu a zprovoznit Baťův kanál. Vybudovat průmyslové závody mnoha druhů, sklady, elektrárnu či vlečku. A také v podstatě celé nové město – projekt baťovského zaměstnaneckého továrního města v zahradách a s ním i sokolovnu, obchodní centrum, školy, koupaliště, hotel, kino a další stavby. V předvečer II. světové války měly Otrokovice již osm tisíc obyvatel a společně se Zlínem tvořily jednu z nejvýznamnějších průmyslových oblastí v českých zemích.

Válečné běsnění a následné poválečné znárodnování společně se socialistickým plánováním z prudkého rozvoje ubraly na jeho intenzitě. Národní socialistické plány nastartovaly druhou vlnou rozvoje města (městem se Otrokovice s Kvítkovicemi staly v 1964), která byla spojena zejména s gumárenským průmyslem a opětovným populačním růstem města zajištěným výstavbou socialistických sídlišť – nejprve cihlových, později panelových.

Tyto dějinné zvraty se nemohly nepropsat do prostorové struktury města. Vesnická stavení a usedlosti, baťovské domky, cihlová sídliště stavěná v duchu socialistického realismu, paneláky i rodinné domy, ty z 90. let s prvky podnikatelského baroka, zahrady, to vše je v Otrokovicích ve zvláště vrstveném spojení. Takovou různorodou a pestrou škálou urbanistických obytných souborů disponují zpravidla mnohem větší města či spíše metropolitní areály. A tím vším prostupují mimo dopravní areály a garážové kolonie také velké průmyslové plochy.

V roce 1843 žilo
v Otrokovicích
804 obyvatel.

Podmínky
pro průmyslový
rozvoj
se začaly
utvářet
s přivedením
železnice
v 19. století.

Avšak na rozdíl od těžebních a hutnických oblastí v jiných částech České republiky jsou utvářeny do velké míry jako udržitelné a flexibilně využitelné území.

Město, jeho obyvatelé a jejich předci se museli v minulosti vypořádat s mnoha ústrky jak přírodního, tak i společensko-ekonomického rázu. Už ve středověku vedly časté spory mezi vlastnickými feudálními rody k častému střídání období rozkvětu a úpadku obce. Později tuto nechvalnou roli převzaly morové rány, povodně, požáry, války a nakonec i proměny národního politického zřízení. Přesto nebo možná právě proto však vždy s příchodem nové rozvojové epochy zdejší obyvatelé neváhali nové prvky přijmout a dále na nich stavět svou další budoucnost. Snaha o využití nových směrů rozvoje byla v Otrokovicích v minulosti přebírána se zřejmou podnikavostí místních obyvatel. Vícekrát v nedávné minulosti bylo třeba nejen využít zdejší prostředí, ale také jej upravit pro potřeby podnikání. Flexibilita není „pouze“ odkazem Tomáše Bati, ale jde i o hlubší historickou příčinu pocházející z doby využívání zdejší úrodné země a dávných obchodních stezek.

A jistě, v období normalizace a výstavby sídlišť v důsledku průmyslové výroby bohužel padl stejně jako v mnoha jiných městech v Česku i celém východním bloku bezpočet cenných urbanistických souborů. Mohutná bytová výstavba v 70. a 80. letech 20. století, zdvojnásobení počtu obyvatel a dosažení mety 20 tisíc obyvatel si vyžádaly faktickou likvidaci původních Otrokovic, kdy z tradiční zástavby zbyly pouze lokální fragmenty. Zničené významné kulturně-historické památky – lovecký zámek a sýpka – už nikdo bohužel nenahradí. Dnešní Otrokovice se tak již nehonosí starobylými skvosty. Je zde však oceňovaný baťův společenský dům (opravený z nejhorších následků katastrofálních povodní v r. 1997 a zapsaný na seznam nemovitých kulturních památek ČR) a také římskokatolický kostel (sv. Vojtěcha) a bezpočet dalších i drobných sakrálních staveb. Tyto historické stavby je třeba nadále chránit.

Budoucí rozvoj města bude i přes handicap dopravní zátěže a průmyslu založen na zlepšení prostředí pro bydlení a volný čas. Přesně v duchu již téměř 100 let starého rčení Tomáše Bati: „Není žádný důvod, aby průmyslové středisko skýtalo svým občanům méně pohodlí a příjemnosti než město lázeňské.“

Koneckonců pro kvalitní život obyvatel je ve městě již dnes udržováno několik sportovních a relaxačních areálů i kulturně-vzdělávacích staveb. Otázkou však je, zda jsou dobře využívány, resp. zda jsou obyvatelé díky jejich existenci aktivnější, vzdělanější, spokojenější? Postupně se také s velkým společným úsilím obyvatel, soukromým sektorem a samosprávou proměňuje veřejný prostor – sídlištní šedá monotónnost je postupně umenšována rekonstrukcemi a novou výstavbou, na náměstí například radnici se sídlem městského úřadu a knihovnou. Obstojí však současný stav ve srovnání se sousedním Zlínem a okolními obcemi? Co vše se změnilo s poklesem počtu obyvatel (o více než 10 %) v posledních letech? A jak tento negativní trend stabilizovat, jaké jsou jeho příčiny a možná řešení? Chybí práce s místními komunitami nebo chybí noví zaměstnavatelé? A co veřejný prostor? Lze jej i přes obrovskou různorodost městské zástavby postupnými rekonstrukcemi ujednocovat do pro město typické a přívětivé podoby? Budou na to stačit veřejné prostředky či je nutná spolupráce soukromého sektoru? Pro zodpovězení těchto otázek je třeba právě mít dobrý strategický plán.

Mohutná
bytová výstavba
v 70. a 80. letech
zdvojnásobila
počet obyvatel
města.

JAK JSME POSTUPOVALI

Kdo ví, co bude v roce 2034, natož v letech následujících. Nejsme jasnovidci, bohužel a možná bohudík, budoucnost přesně nenaplánujeme. Ale můžeme si říci, v jakém městě bychom chtěli žít. Co bychom chtěli pro sebe, své děti a rodiče, jak moc je to reálné a co pro to můžeme udělat.

Strategie rozvoje města je základním rozvojovým dokumentem. Navazuje na práci úřadu tím, že některé výzvy, které byly formulovány v předchozím období, zůstávají a řada nových výzev byla nově definována. Strategický plán rozvoje města je koncepční, participativně zpracovaný dokument a nástroj k dalšímu rozvoji Otrokovic. V obecné rovině formuluje realisticky, na základě důkladné analýzy a participace, směr střednědobého a dlouhodobého rozvoje Otrokovic do roku 2034. Na úrovni konkrétních projektů formou Akčního plánu vždy na nadcházející dva roky.

Při přípravě strategického plánu jsme aplikovali široké spektrum analytických metod, které byly mezi sebou vzájemně propojeny. Poznání vychází z empirického, věcného, datového a odvětvového zkoumání území města v prostorových, environmentálních a socioekonomických souvislostech a z aktivit participativních.

Cílem analýz nebyla sumarizace známých informací, ale jejich kontextuální interpretace podřízená formulaci rozvojových záměrů. Proto jsou v dokumentu uvedeny pouze ty skutečnosti a zjištění, které mají přímou vazbu na návrhovou část.

Jaké projekty strategie řeší?

Při řízení strategie pracujeme se **strategickými (klíčovými) projekty**. Jde o projekty, které mají svůj strategický význam a politickou podporu. Stejně tak jde o projekty s určitým dosahem i významnou částkou na financování. Tyto projekty jsou souhrnně zařazeny v zásobníku projektů strategie, ze kterého pak dochází k sestavování akčního plánu strategie na nadcházející dva roky.

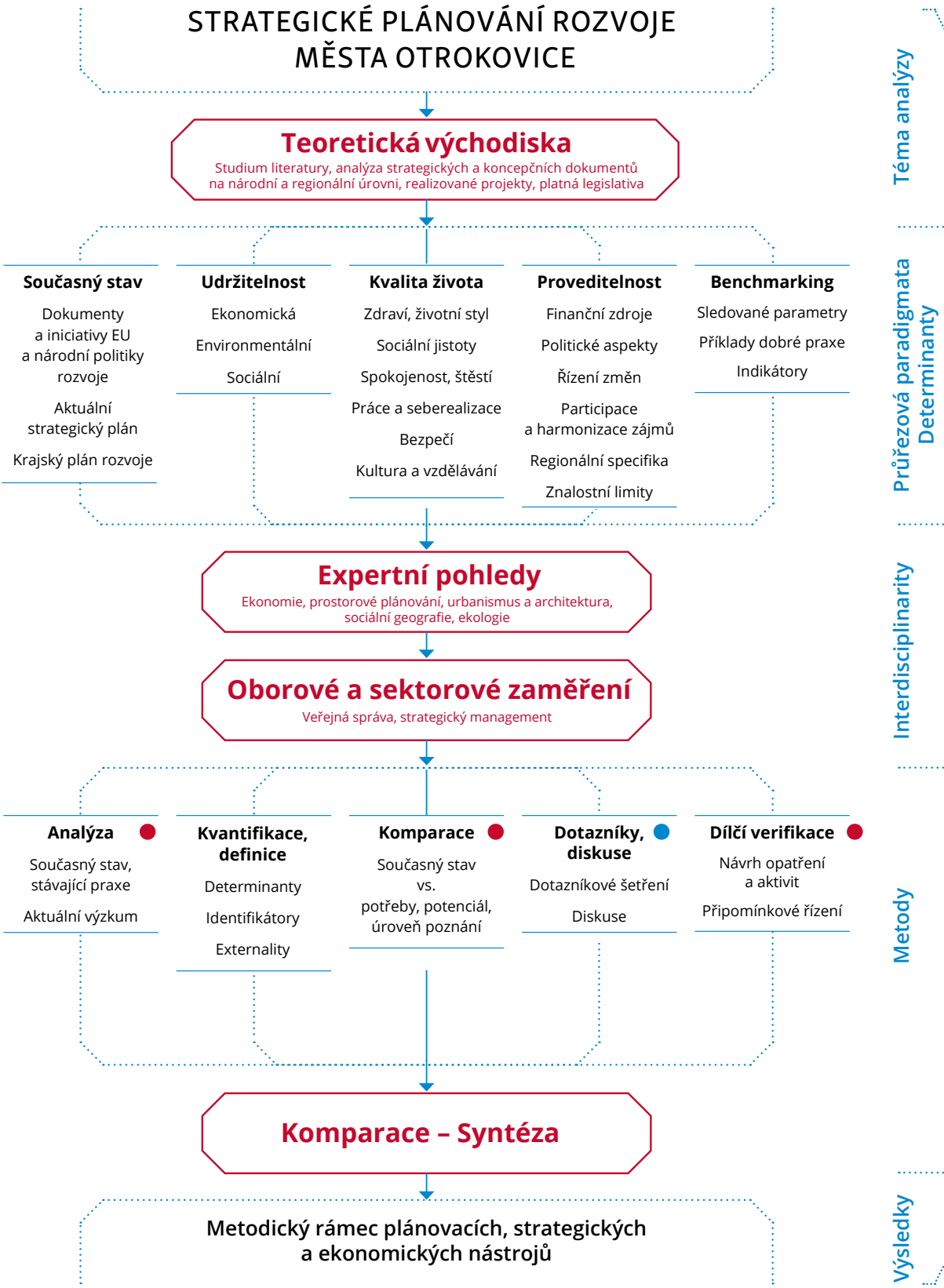
Ve strategii se naopak neobjevují projekty s provozním charakterem, případně projekty běžných oprav a rekonstrukcí, u kterých nedochází k významnější změně funkce.

PARTICIPACE

Pro naše účely v rámci přípravy strategického plánu rozvoje rozumíme participací veškeré aktivity, které zprostředkovávají účast obyvatel na vytváření podkladů, návrhů a konečné podoby strategického plánu, který určuje podobu rozvoje města a charakter území a v něm se odehrávajících aktivit. Do našich participačních aktivit jsme zahrnuli veřejnost, která v našem pojetí zahrnuje širokou veřejnost (jednotlivci a občanské iniciativy), organizovanou veřejnost (zájmové skupiny) a odbornou veřejnost.

V průběhu zpracování jsme se zaměřili na kontakt a spolupráci s občany. Ti hrají důležitou roli v rozvoji města a jsou naším nejdůležitějším partnerem i cílovou skupinou při realizaci většiny našich aktivit. Na zlepšení kvality života obyvatel města ostatně tento strategický plán cílí. Klíčovým prvkem participace bylo vysvětlit lidem, proč stojíme o jejich názory, a budovat vzájemnou důvěru, která umožní i budoucí spolupráci. Hypotézy, které vznikly na základě provedených analýz, byly ověřeny rozsáhlým průzkumem mezi občany města. Získané výsledky jsme porovnávali nejen s analyzovanými daty, ale diskutovali je i s nezávislými odborníky. V pracovních skupinách, které byly tvořeny zástupci politiků, zaměstnanců městského úřadu, odborné i laické veřejnosti, jsme následně hledali prioritní osy a opatření vznikajícího strategického plánu.

Důležitý je fakt, že participace v našem pojetí neznamená pouze zapojení lidí při tvorbě strategického plánu. V zapojení obyvatel i do realizace vybraných strategických projektů vidíme klíčový faktor budoucnosti našeho města.



TÉMATA OBECNÍHO ROZVOJE

Pro jednodušší práci a orientaci v jednotlivých prioritách jsme vytvořili metodiku „TÉMAT OBECNÍHO ROZVOJE“, která zahrnuje veškerá témata, se kterými se města potýkají, bez ohledu na to, jak jsou velká nebo kde leží. Každá priorita v návrhové části pak má určeno dle ikon, která témata do ní spadají. Může se stát, že některé téma je pokryto vícero prioritami.

Pro přehlednost dělíme všechna témata do tří kategorií: ÚZEMÍ MĚSTA, ŽIVOT MĚSTA a SPRÁVA MĚSTA, z nichž každá má své nosné základní barvy a jednotlivá témata mají své číslo.



ÚZEMÍ MĚSTA

- 1 ÚZEMNÍ PLÁNOVÁNÍ A PŘÍPRAVA
- 2 DOPRAVA A MOBILITA
- 3 BYDLENÍ
- 4 ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ
- 5 KVALITA VEŘEJNÉHO PROSTORU
- 6 ENERGETIKA

ŽIVOT MĚSTA

- 7 LOKÁLNÍ EKONOMIKA
- 8 ŠKOLSTVÍ A VZDĚLÁVÁNÍ
- 9 ZDRAVOTNICTVÍ A SOCIÁLNÍ SLUŽBY
- 10 SPORT A VOLNÝ ČAS
- 11 KULTURA A ZÁBAVA
- 12 OBČANSKÁ SPOLEČNOST
- 13 TURISMUS

SPRÁVA MĚSTA

- 14 SPRÁVA MĚST
- 15 VEŘEJNÉ SLUŽBY A VYBAVENÍ
- 16 INOVACE A TECHNOLOGIE
- 17 SÍTĚ A DATA
- 18 BEZPEČNOST
- 19 KOMUNIKACE

VNĚJŠÍ PROSTŘEDÍ

Otrokovice jsou společně s dalšími 34 obcemi součástí Zlínské aglomerace s celkovým počtem obyvatel větším než 130 tisíc. Jedná se v národním kontextu o jednu z menších aglomerací, jejímž hlavním ekonomickým zaměřením je zpracovatelský průmysl. Strategie regionálního rozvoje ČR 2021+ (SRR 21) řadí tuto oblast do skupiny v dřívějších letech (2008 až 2015) s rychlejším růstem hrubého domácího produktu. Aglomerace se dle SRR 21 za jistých podmínek může i dále rychle rozvíjet a přibližovat silným metropolitním územím. K dalšímu růstu je však třeba mj. inovační potenciál, propojení ekonomické základny s místním výzkumem a vědeckými institucemi, vhodné postavení firem v rámci globálních produkčních sítí, ovšem také například dostatečné zapojení zdejších firem i obyvatel. Území aglomerace k tomu všemu musí intenzivně řešit problém populačního růstu v zázemí měst – suburbanizaci. Pochopitelný je proto tlak na změny využití krajiny, dostatečnou kapacitu veřejných služeb, dopravní a technickou infrastrukturu a změnu zaměření průmyslové výroby. **Budoucí úspěšnost Zlínské aglomerace, a tedy i budoucí atraktivita Otrokovic, bude proto značně ovlivňována schopností maximalizovat růst na existující ekonomické základně a schopností přizpůsobit se současným globálním, evropským i národním socioekonomickým či environmentálním trendům.**

Z globálních megatrendů, jejichž dominantní působení lze v nejbližších dekadách očekávat, je relevantní pro Českou republiku i Zlínskou aglomeraci stárnutí populace, civilizační nemoci a poptávka po zdravém životním stylu, dále rostoucí mobilita a objem migrace, urbanizace a zintenzivňující se globalizace, digitalizace a virtualizace světa, tedy obecně technologická proměna. A konečně nelze též opominout stále aktuálnější změnu klimatu, degradaci ekosystémů, rostoucí spotřebu energií a zdrojů.

Stárnutí populace je dnes běžným jevem prakticky ve všech vyspělých zemích. Česká republika je v tomto ohledu navíc výjimečná svou generační nevyvážeností. Ta způsobuje, že každých cca 20–30 let se do produkčního věku dostávají silné ročníky – nejprve ty poválečné a později tzv. „husákovy děti“. V uplynulých 5 letech (2016–2021) proto Česká republika a s ní i Zlínský kraj dosahovaly (podle ČSÚ) i na evropské poměry mimořádných hodnot hrubé míry plodnosti (až na úrovni 1,8 či 1,9 dítěte na 1 ženu), přičemž jinak u nás obdobně jako v jiných západních zemích stárnutí populace i ve spojení s přirozeným úbytkem přetrvává. Počet obyvatel Česka je sice vyrovnáván (a roste) v důsledku přeshraniční migrace, cílovými destinacemi jsou však zejména metropolitní území. Aglomerace krajských měst již znatelně méně. K těmto megatrendům je třeba ještě vzít v úvahu i urbanizační procesy, konkrétně jejich následný jev – suburbanizace, tedy stěhování obyvatel do zázemí velkých měst – uvnitř aglomerace.

Otrokovice jako přílehlá oblast k jádrovému Zlínu čelí v poslední dekádě kombinovanému účinku víceméně všech těchto tří megatrendů. **Obyvatelstvo stárne a převažuje přirozený úbytek. Lidé se vystěhovávají ze zlínsko-otrokovické urbanizované oblasti** do přílehlých obcí z důvodu levnějšího bydlení. **Přírůstek je sice možné zaznamenat v rámci pracovní migrace** – a to u cizinců, jejichž počet v Otrokovicích nadprůměrně narůstá – ovšem na obrácení trendů úbytku obyvatel to nestačí.

Budoucí úspěšnost Zlínské aglomerace i Otrokovic bude ovlivněna vývojem místní ekonomiky.

Lidé se vystěhovávají ze zlínsko-otrokovické oblasti do přílehlých obcí především z důvodu levnějšího a atraktivnějšího bydlení.

V Otrokovicích bude třeba do budoucna rozšířit nabídku bydlení, což však s sebou nese podmínku zlepšit mnoho oblastí správy města: veřejnou, lékařskou a sociální vybavenost, obtěžování hlukem, negativní dopady průmyslové výroby a nadměrné dopravy, komunitní sounáležitost – kulturní i například sportovní. **Znamená to maximálně posilovat obytnost, usnadňovat pobyt ve městě, zatraktivnit prostor pro jeho současné i budoucí obyvatele, a co nejvíce podporovat jejich zdravý životní styl.**

Pro zastavení úbytku obyvatel bude třeba zajistit růstem jeho kvality bydlení. Sekundárně kvalitativně i kvantitativně posílit jeho ekonomickou základnu, pokusit se posunout v dodavatelských řetězcích výše. Přitáhnout investory a firmy, národní či zahraniční, produkující vyšší přidanou hodnotou a využívající kvalifikovanou pracovní sílu. Pro Otrokovice se však jedná možná ještě o větší výzvu než v případě zvýšení obytnosti města. **Ekonomické proměny současného světa: zrychlující se globalizace, digitalizace a virtualizace světa, zvyšující se rychlost technologické změny, to vše jsou totiž globální megatrendy, jejichž dopady v ČR a Zlínské aglomeraci mohou velmi snadno způsobovat spíše nové bariéry rozvoje než utvářet jeho podporu.** Podstatou tohoto problému je ekonomická odvětvová struktura města. Ačkoliv je dnešní počet ekonomických subjektů v Otrokovicích srovnatelný s dalšími obdobnými městy na Moravě, působí zde mj. také několik velkých zaměstnavatelů (např. Continental Barum, PSG, Yokohama TWS). Ty mají na jedné straně ekonomickou sílu investovat a inovovat, ruku v ruce s tím je však celé území náchylné na změnu globálních ekonomických podmínek.

Podle bílé knihy Světového ekonomického fóra z ledna 2023 vstoupila globální ekonomika do nového období charakterizovaného narušením hodnotových (ale i dodavatelských) řetězců výrobců. Z důvodu zostřeného boje o zdroje a změny klimatu bude důsledněji hledán kompromis mezi výkonem, udržitelností a odolností. Výrobci tak budou přecházet stále více na výrobu v regionu a pro region. Zdroje budou nahrazovány s využitím pokročilé automatizace, digitalizace a tvorbou specializovaných týmů, které budou lokálně školeny a flexibilně nasazovány. Zřejmě tak znovu nastane obdoba koncentračních procesů z dnes již vzdálenější minulosti – sestěhování obyvatelstva k průmyslu do velkých měst či rozvoj (zakládání) měst v blízkosti nerostných zdrojů. Tentokrát však půjde o rozvoj regionálních center, právě těch s exponovanou dopravní polohou. Tedy těch na v dopravní hierarchii vysokých silničních či železničních tazích, v blízkosti velkých aglomerací a s existujícími či disponibilními plochami pro rozvoj průmyslových areálů. Tato střediska porostou na významu, což bude znamenat také růst jejich přitažlivé síly pro nové obyvatele či pracovníky v nových či stávajících, avšak rozšiřujících se oborech.

V Otrokovicích v rámci zlínské průmyslové oblasti tak na jednu stranu může budoucí vývoj snadno naleznout odpovídající průmyslovou historii, územní základnu i pracovní sílu pro výše zmíněnou výrobu v regionu pro region. **Zároveň však digitalizace a automatizace může u regionu s méně kvalifikovanou pracovní silou znamenat jeho dlouhodobý úpadek a umenšování. Otrokovice mají vysoký podíl zaměstnanosti ve zpracovatelském sektoru, a jsou tak silně exponovány změnám způsobeným digitalizací a automatizací.** Některé zdroje uvádějí, že v příštích 15 letech zanikne až 60 % stávajících profesí a budou vznikat nové, dnes neznámé. Robotizace (vytváření roboticko-fyzických systémů), digitalizace, rozvoj umělé inteligence či syntetické biologie (zejména biotechnologií), ke kterým v současnosti dochází, budou v horizontu deseti, dvaceti let zásadně měnit trh práce.

Otrokovice mohou, resp. musí úspěšně participovat na ekonomickém rozvoji krajského Zlína tím, že budou společně usilovat o diverzifikaci průmyslu a posílení sektoru služeb. Vyžadovat to však bude, podobně jako u zkvalitňování prostředí pro vlastní obyvatele, značné a koordinované úsilí samosprávy, obyvatel a místních aktérů.

Není důvodné předpokládat, že oba směry vyvíjeného úsilí – lepší obytnost města a růst (kvalitativní i kvantitativní) jeho ekonomické základny – budou moci zůstat oddělené. Tedy

Otrokovice mají vysoký podíl zaměstnanosti ve zpracovatelském sektoru, a jsou tak silně exponovány změnám pracovního trhu způsobeným digitalizací a automatizací.

jinými slovy, že je možné se zaměřit jen na jeden z nich. V tomto ohledu totiž nelze opomenout jeden důležitý aspekt pokračující digitalizace a virtualizace světa, a to je trend práce z domova, práce ve vzdálené destinaci bez nutnosti dojíždění či stěhování. V důsledku několika proběhlých vln pandemie covidu-19 je tento druh práce již dostatečně vyzkoušený, a proto mnoha (kvalifikovanými) pracovníky požadovaný. Ponechání obytnosti města na kvalitativně nízké úrovni může pro Otrokovice do budoucna znamenat pokračující odliv těch nejkvalifikovanějších a nejpřínosnějších pracovníků do oblastí sousedních, s přírodou a atraktivním prostředím lepších obcí.

Zkvalitňování městského prostředí, a tím zvyšování konkurenceschopnosti města vůči okolním obcím v oblasti atraktivity pro obyvatele, bude velmi významně ovlivňováno také globální klimatickou změnou. Územní dopady změny klimatu budou podle SRR 21+ v Česku markantní. Nížinné oblasti se posunou mezi aridnější území. Urbanizovaná území budou vykazovat silnější projevy tepelných ostrovů, proti kterým budou muset kvalitním plánováním území lépe volit rozmísťování zelených ploch a parků.

Je možné očekávat degradaci ekosystémů, častější sucha, ovšem i mimořádné a častější záplavy. Obojí se bohužel Otrokovic týká. Město je situováno v rovinaté nížině, na soutoku dvou řek, což v minulosti zapříčinilo několik velkých povodní. Resilienci na tento typ budoucích přírodních pohrom je třeba v případě Otrokovic velmi uvážene a pečlivě posilovat.

O tom, že právě problematiku klimatické změny nelze brát na lehkou váhu, svědčí i aktivita Evropské unie, která si předsevzala stát se do roku 2050 klimaticky neutrální. Zelená dohoda pro Evropu ještě před pandemií covidu-19 představovala ambiciózní program tehdy nastupující nové Evropské komise. V letech 2020–2022 se však stala ještě silnějším nástrojem posilování konkurenceschopnosti, energetické a materiálové soběstačnosti Evropské unie. Dosažení uhlíkové neutrality do roku 2050 totiž bude vyžadovat zcela nové technologie a velký důraz na výzkum. To vše navíc v kontextu rostoucí spotřeby elektrické energie, která bude postupně nahrazovat jak v oblasti dopravy, tak i v oblastech jiných využívání neobnovitelných zdrojů.

Město Otrokovice ve Zlínské aglomeraci je svou průmyslovou historií i současnou hospodářskou základnou, ale také urbanistickou roztříštěností a sociální a vzdělanostní strukturou velmi zranitelné budoucími proměnami na globální, evropské i národní úrovni. Musí se postavit odlivu obyvatel, pokusit se znovu a opakovaně oživit průmysl s vyšší přidanou hodnotou, obstát vůči změnám na trhu práce a být připraveno na neočekávané projevy globální klimatické změny. Jedná se ve svém komplexu o mimořádnou výzvu.



VIZE 2034

CHYTRÉ MĚSTO V POHYBU 16

NA ČEM STAVÍME NAŠI BUDOUCNOST 17

B



CHYTRÉ MĚSTO V POHYBU

CHYTROST

Chytří lidé, chytré myšlenky, udržitelný rozvoj, environmentální i společenská odpovědnost, inovativní řešení, moderní výuka, vzdělání obyvatel, nová ekonomika, hospodárné řízení rozpočtu.

MĚSTO

Město pro život, pro práci, zábavu, kulturu, odpočinek, sport... Prostupné i dostupné město. Hrdé a sebevědomé. Tyto a řadu dalších funkcí Otrokovice chtějí naplňovat.

POHYB

Pohyb jako základní jednotka posunu. Město s moderním dopravním systémem. Pohyb jako předpoklad zdravého života a aktivní společnosti. Směr pohybu města určují jeho vlastní občané.

NA ČEM STAVÍME NAŠI BUDOUCNOST

Naším posláním je budovat a rozvíjet naše město. Vytvářet moderní, efektivní a prosperující město, které se stará o své obyvatele, chrání životní prostředí a posiluje příležitosti k bydlení, práci i vzdělání. Věříme, že budovat takové město lze pouze v případě, kdy jej tvoříme společně s občany jako našimi rovnocennými partnery. Podmínkou je profesionalita a erudovaný přístup zaměstnanců městského úřadu.

Při naplňování naší vize budeme postupovat vždy promyšleně. Každý připravovaný záměr bude mít jasný užitek a v ideálním případě i charakter „sněhové koule“ – tedy potenciál návazných násobných efektů.

Společné principy

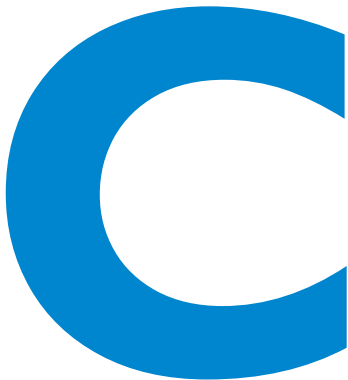
Ukazují, na jakých základech společně naplňujeme naše hodnoty. Jsou obsaženy na všech fázích práce, od přípravy až po realizaci stanoveného cíle.

ZODPOVĚDNÁ INVESTITČNÍ AKTIVITA MĚSTA	Rozpočet sestavujeme a hospodaříme tak, abychom město nadměrně nezadlužovali a zároveň peníze nespořili, ale investovali ve prospěch rozvoje města a kvality života v něm. V případě potřeby významných investic je pro město výhodné využít úvěrů.
DŮRAZ NA OCHRANU ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ	Strategie přímo reaguje na priority vycházející ze současné rozvojové vzájemně se doplňující politiky EU i ČR, které jsou významně orientovány na zelenou evropskou vlnu a digitální transformaci. Budou-li digitální a další moderní technologie správně využívány, mohou pomoci vytvořit rozvojové podmínky pro dynamický růst města, které bude účinně využívat zdroje a efektivně je používat pro své rozvojové potřeby.
PROFESNÍ RŮST ZAMĚSTNANCŮ ÚŘADU	Zapojení nových technologií a nových témat související s naplňováním strategie vyvolá nové požadavky na zaměstnance při jejich používání. Usilujeme o to, aby úřad reprezentovali odborní, profesně vyspělí zaměstnanci, kteří jsou vstřícní a přívětiví k občanům. Jejich práce je vnímána občany a jimi samotnými jako systematická a provázaná napříč úřadem.
SPOLUPRÁCE NA ROZVOJI	Rozvoj města není zcela závislý pouze na rozhodování úřadu či vedení města. Zapojení regionálních partnerů, jako jsou okolní obce, organizace a instituce do spolupráce, která umožňuje vytvoření komplexních plánů a projektů. Společné cíle a součinnost napříč hranicemi města zvyšují účinnost rozvojových opatření a umožňují lépe zohlednit celkové potřeby regionu.
ZODPOVĚDNÉ ROZHODOVÁNÍ	Při svém rozhodování spolupracujeme s experty a poradci na danou problematiku. Jsme si vědomi toho, že město vždy nemůže mít dostatečné znalostní kapacity na to, aby mohlo v každém tématu kvalifikovaně a erudovaně rozhodovat bez důkladného rozboru a doporučení navrhovaných způsobů řešení nastolených témat.
MARKETING ÚSPĚCHŮ	Naše úspěchy sdílíme s lidmi. Jedním z hlavních vlivů marketingu je přilákání nových obyvatel a podnikatelů do města. Kvalitní marketingové kampaně propagující jedinečné charakteristiky a výhody města mohou přitáhnout zájem z různých regionů. Marketingová komunikace má také klíčový vliv na vnímání města obyvateli. Správně řízené marketingové kampaně mohou vylepšit obraz města a vzbudit pocit hrdosti mezi obyvateli. Marketing je důležitým nástrojem vytváření mediálního obrazu města v očích jeho obyvatel, zaměstnanců a návštěvníků.



CÍLE

C – 1.	UDRŽITELNÁ DOPRAVA	20
C – 2.	FUNKČNÍ VEŘEJNÝ PROSTOR	24
C – 3.	CHYTŘE ŘÍZENÉ MĚSTO	28
C – 4.	ZDRAVÉ ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ	32
C – 5.	KVALITNÍ VZDĚLÁNÍ	36
C – 6.	DOSTUPNÉ BYDLENÍ	40
C – 7.	DOBŘÉ PODMÍNKY PRO ŽIVOT	44



UDRŽITELNÁ DOPRAVA

Otrokovice jsou městem s kvalitní, efektivní a bezpečnou dopravní infrastrukturou, která naplno využívá potenciál vyplývající z polohy města v těsné blízkosti dálnice a významné železniční tratě. Právě díky dopravě jsou Otrokovice ekonomickým centrem Zlínské aglomerace. Funkčnost dopravy je rozšířena společnou integrací jednotlivých druhů dopravy (vč. pěší a cyklistické), které na sebe navzájem navazují. Ve střednědobém horizontu je dopravní systém ve městě transformován v souladu s požadavky zpracovaného Plánu

udržitelné mobility (s cílem zvýšit udržitelnost, snížit negativní vliv na životní prostředí a probíhající změnu klimatu, včetně přechodu k nízkoemisní dopravě). Moderní dopravní infrastruktura nepřímo podporuje ekonomický rozvoj města a vybízí obyvatele k aktivnímu pohybu bez zbytečných překážek.

ČEHO CHCEME DOSÁHNOUT

- Naplnit aktivity Plánu udržitelné mobility
- Zvyšovat bezpečnost dopravy ve městě
- Rozšiřovat infrastrukturu pro aktivní formy dopravy (pěší a cyklodopravy)
- Upřednostnit zájmy pěší a cyklistické dopravy před individuální automobilovou dopravou v rámci její organizace
- Spolupracovat na rozvoji železnice (modernizace železničního spojení ve směru Otrokovice – Zlín – Vizovice)
- Propojovat jednotlivé části města pomocí vhodně plánované dopravní infrastruktury
- Provozovat bezemisní MHD
- Připravit infrastrukturu města na rozvoj elektromobility
- Rozšiřovat parkovací místa pouze ve vybraných lokalitách v souladu s konceptem revitalizace celého veřejného prostoru
- Zavádět inovace do dopravy i jejího řízení ve městě
- Dlouhodobě sbírat a využívat data o dopravě (počty automobilů, počty cyklistů, obsazenost parkovacích míst apod.). Na základě dat iniciovat změny



C-1.

SOUČASNÁ SITUACE

C–1.

IDEÁLNÍ DOPRAVNÍ NAPOJENÍ NA REGION

Dobrá dopravní dostupnost je výrazným plusem pro město především v oblasti podnikání. Negativní stránkou je vysoká intenzita dopravy, která byla částečně snížena vybudováním dálničního obchvatu města. Klíčové je spojení se Zlínem, které obyvatelům umožňuje využití pracovních příležitostí i služeb. Otrokovice společně s krajským městem provozují dopravní společnost zajišťující služby městské hromadné dopravy. V dojezdové vzdálenosti do 30 minut se nachází i další významná města jako Kroměříž, Vyškov, Přerov a Uherské Hradiště.

RŮST POČTU REGISTROVANÝCH AUTOMOBILŮ VE MĚSTĚ

Ze závěrů Plánu udržitelné mobility vyplývá vysoký podíl individuální automobilové dopravy mezi obyvateli Otrokovic. Dokument navíc upozorňuje, že tento trend bude pravděpodobně narůstat a bude tvořit až 42% podíl na celkové dělbě přepravní práce. Automobilová doprava je nejnáročnější na velikost využívaného veřejného prostoru, a to jak v době jízdy, tak i v rámci parkování.

ŽELEZNIČNÍ STANICE JE HLAVNÍ ŽELEZNIČNÍ TERMINÁL PRO ZLÍNSKOU AGLOMERACI

Město Otrokovice leží na významném železničním koridoru Přerov – Břeclav (včetně mezinárodního využití pro cesty do Vídně a Budapešti). Trať je zmodernizována pro traťovou rychlost do 160 km/hod. Se Zlínem jsou Otrokovice propojeny jednokolejnou dráhou do Vizovic. V rámci navrhovaných rozvojových záměrů Správy železnic se počítá s modernizací, zdvoukolejněním tratě v úseku Otrokovice – Zlín-střed a elektrizací tratě v úseku Otrokovice – Zlín – Vizovice, která představuje významný potenciál pro další rozvoj dopravy celé Zlínské aglomerace včetně posílení pozice Otrokovic.

PARKOVACÍ MÍSTÁ JAKO PRIORITA OBYVATEL

Více než polovina dotazovaných zmiňovala, v průzkumu mezi obyvateli, rozšiřování parkovacích kapacit mezi třemi prioritními investicemi. Část obyvatel, především na sídlištích, pak vyjádřila nespokojenost s nízkým počtem parkovacích míst v centru města.

KLÍČOVÉ PROJEKTY

REALIZACE BESIP-ZAPOV
zavedení zóny 30 na Baťově

**KŘÍŽOVATKA KOMENSKÉHO-
NADJEZD**
rozšiřování kapacity dopravního uzlu

**NAPOJENÍ UL. SMETANOVA
NA DÁLNIČNÍ PŘIVADĚČ**

**CYKLOSTEZKA PROPOJUJÍCÍ
NAPAJEDLA –
KVÍTKOVICE – MALENOVICE**

MODERNIZACE MHD
vč. napojení na integrovaný dopravní systém kraje

**DOPRAVNÍ NAPOJENÍ
SÍDLIŠTĚ TRÁVNÍKY**
směrem na Malenovice a výrobní areál ZPS

FAKTORY ÚSPĚCHU

ukazatele, které budeme v rámci cíle sledovat

- Stablní počet registrovaných automobilů
- Stablní počet projíždějících automobilů centrem města
- Vyšší počet cyklistů na cyklostezkách
- Vyšší počet uživatelů veřejné dopravy
- Vyšší počet nově vybudovaných parkovacích stání
- Vyšší počet dobíjecích stanic pro elektromobily

**SPOLUPRÁCE NA REKONSTRUKCI
ŽELEZNICE I PŘEDNÁDRAŽÍ**
rozšiřování kapacity dopravního uzlu i s ohledem na spojení směrem na Přerov (vysokorychlostní trať)

FUNKČNÍ VEŘEJNÝ PROSTOR

Urbanismus města je založený na odstranění proluk a zbytečných bariér ve veřejném prostoru s důrazem na podporu aktivních forem dopravy. Při rozvoji města jsou využity principy konceptu „15minutového města“, mezi které patří především průchodnost a propojenost veřejného prostoru, což usnadňuje pohyb napříč jednotlivými částmi a pomáhá utvářet komunitní život (zvyšuje sounáležitost obyvatel s městem).

Hezká a příjemná veřejná prostranství jsou atraktivní pro trávení volného času, zvyšují ochotu lidí aktivně trávit svůj čas ve veřejném prostoru, přispívají k duševnímu i k fyzickému zdraví obyvatel. Veřejná prostranství ve městě jsou založena na polyfunkčnosti a modularitě.

ČEHO CHCEME DOSÁHNOUT

- Rozvíjet veřejná prostranství s důrazem na mix jejich obslužných funkcí a jejich hierarchii (členění na celoměstská, místní a lokální)
- Neupřednostňovat parciální zájmy (vč. např. potřeby řešit „primárně“ parkování) před vhodnějším polyfunkčním využitím veřejného prostoru
- Využívat motivace (např. úprava parkování či obecně infrastruktury) k revitalizaci prostoru komplexně
- Soukromé záměry (např. parkování, ale i jiné) realizovat zejména na pozemcích samotných investorů - tak aby nedocházelo k záboru veřejného prostoru
- Využívat architektonické studie, práce studentů, příklady dobré praxe při plánování či revitalizaci veřejných prostranství
- Veřejný prostor majetkově chránit – až na výjimky neprodávat městské pozemky a tímto zvyšovat možnosti využití veřejného prostoru
- Zapojovat obyvatele do plánování veřejného prostoru
- Naplňovat hodnoty stanovené územním plánem, zejména zamezením extenzivního rozšiřování průmyslových ploch
- Změnit vnímání města v očích veřejnosti, posílit hrdost obyvatel
- Vytvářet standardy veřejného prostoru s důrazem na městotvorná řešení
- Podporovat autorské projekty související s utvářením veřejného prostoru



C-2.

SOUČASNÁ SITUACE

C-2.

STRIKTNÍ ROZDĚLENÍ PRŮMYSLOVÉ A REZIDENČNÍ ZÓNY

Stávající podoba města je svým industriálním urbanismem trvale determinována. Plochy průmyslové výroby jsou dominantními jedno druhovými funkčními lokalitami v intravilánu bez důrazu na jiné funkce veřejného prostoru. Členění ostatních částí města, jako jsou plochy obytných sídlišť a rezidenčních částí, je ohraničeno technickou infrastrukturou (železnice, cesty) případně řekou. Bydlení ve městě zajišťují z velké části sídliště, která jsou spojena s problematicky utvářeným veřejným prostorem. Velký podíl veřejného prostoru města tvoří hraniční pásma a linie mezi industriálními lokalitami města. Na druhou stranu je jedinečná historie původních výrobních areálů uvnitř města originálním znakem pro budoucnost a identitu města, který je ve veřejném prostoru vhodné v projektech zdůrazňovat.

ABSENCE STŘEDU MĚSTA A MÍST PRO SETKÁVÁNÍ

Kvůli svému historickému vývoji nemá město jedno centrum. Společenský a kulturní život se většinou odehrává v každé části odděleně. Ve výsledku veřejný prostor neplní svou roli stoprocentně. V rámci provedeného průzkumu 60 % obyvatel nevidí silnou sounáležitost mezi obyvateli města a přes 40 % obyvatel chybí místa pro setkávání. Kvalitní veřejný prostor má potenciál zlepšovat veřejné mínění obyvatel v této oblasti.

TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA SLOUŽILA V HISTORII VYŠŠÍMU POČTU OBYVATEL

Otrokovice jsou s aktuálním počtem přes 17 tisíc druhé nejlidnatější město ve Zlínské aglomeraci. Kvůli charakteru ekonomiky, historii a sociální situaci je pro město charakteristický dlouhodobý úbytek obyvatel. Historické maximum počtu obyvatel města bylo na počátku 90. let 20634 (rok 1990). Významnou výhodou budoucího rozvoje je potenciál k využití infrastruktury (veřejné i technické) koncipované na tento počet.



KLÍČOVÉ PROJEKTY

REGENERACE KULTURNÍ PAMÁTKY
HOTEL SPOLEČENSKÝ DŮM

REVITALIZACE PARKU
PŘED A ZA SPOLEČENSKÝM DOMEM
revitalizace parku pro zvýšení atraktivity v území

REVITALIZACE STARÉ KOLONIE
v první etapě – architektonické řešení
prostoru v části Baťov vč. řešení veřejného
prostranství a parkování

REGENERACE PANELOVÝCH SÍDLIŠŤ
postupná revitalizace panelových sídlišť s důrazem
na zkvalitnění veřejného prostoru

POHNI MĚSTEM
každoroční realizace projektů vybraných
občany města

REVITALIZACE PARKU
PŘED MĚSTSKOU POLIKLINIKOU

REVITALIZACE NÁVSI V KVÍTKOVICÍCH
řešení ve vazbě na multifunkčnost veřejného prostoru

FAKTORY ÚSPĚCHU

ukazatele, které budeme v rámci cíle sledovat

- Vyšší spokojenost obyvatel s veřejným prostorem
- Důsledné hodnocení projektů dle metodiky samosprávného přístupu města ke stavbám jiných investorů
- Vyšší počet projektů podaných občany na úpravu veřejného prostoru

CHYTŘE ŘÍZENÉ MĚSTO

Na svém majetku město podporuje individuální výrobu elektrické energie s cílem snížit závislost a náklady na jejich dodávkách z distribuční sítě. Zároveň zvyšuje bezpečnost a soběstačnost dodávek energií do svých objektů. Městské veřejné budovy jsou provozně úsporné a jsou u nich uplatňovány prvky modro-zelené infrastruktury. Současně jsou realizovány smart grid systémy a projekty na rozšiřování a digitalizaci energetické sítě. Rozvoj ostatní technické infrastruktury probíhá především v oblastech nové výstavby.

Městský úřad implementuje inovační metody založené na digitalizaci. Realizuje řešení, která jsou užitečná a atraktivní především z pohledu občana a efektivní z pohledu poskytovatele. K tomuto přístupu město inspiruje a motivuje své příspěvkové organizace. Digitalizace veřejných služeb města probíhá v souladu s požadavky ze strany státu.

Je nastaven systém sběru dat, jejich publikace a využití pro potřeby podnikání a informování veřejnosti. Díky tomu město dokáže svou práci vhodně komunikovat s veřejností a posilovat pozitivní obraz své činnosti.

ČEHO CHCEME DOSÁHNOUT

- Aplikovat metody pro strategické a koncepční řízení úřadu
- Podporovat zavádění sítí pro rychlý přenos dat
- Pravidelně investovat do energetických úspor
- Zvyšovat využití obnovitelných zdrojů energie na celkovém energetickém mixu města
- Zachovat vysoký standard uživatelské přívětivosti služeb úřadu pro občany, rychlost vyřizování agend
- Posilovat energetickou soběstačnost a bezpečnost města
- Podporovat využívání solární energie v zastavěném území města



C—3.

SOUČASNÁ SITUACE

C–3.

MĚSTO OBHOSPODAŘUJE MAJETEK ZA TĚMĚŘ 3 MLD. KČ

Otrokovice vlastní hmotný nemovitý a movitý majetek (bez započtení pozemků) v hodnotě cca 3 mld. Kč, který je ze zákona povinnou účelně a hospodárně využívat a pečovat o jeho zachování a rozvoj. Jen v oblasti investic a významných oprav bylo v roce 2022 realizováno (nebo připravováno) celkem 72 samostatných akcí, celkový objem výdajů na investice a významné opravy činil cca 104 mil. Kč.

RŮST NÁROKŮ NA KVALITU A KAPACITU ENERGETICKÉ DISTRIBUČNÍ SOUSTAVY

Současné zásobování Otrokovic energií, zejména elektrickou, je významně závislé na zdrojích mimo město a na fungování energetické přenosové infrastruktury. Ekonomické a bezpečnostní dopady případného výpadku jsou tak významné. Do roku 2050 pravděpodobně vzroste spotřeba energie na úrovni ČR o 50 %. Podobnou situaci lze očekávat i v Otrokovicích a za tímto účelem je žádoucí mít připravenou infrastrukturu.

DŮRAZ NA ENERGETICKÉ ÚSPORY

V souladu s nárůstem cen energií jsou dlouhodobě prioritizovány projekty na úsporu energie. Na zvyšování energetických úspor majetku města se bude nově podílet i soukromý investor, který bude zapojen formou tzv. EPC. Již nyní je vybráno 38 budov města za účelem realizace úsporných energetických opatření.

ENERGETIKA REALIZOVANÁ MĚSTSKOU SPOLEČNOSTÍ

Městská společnost TEHOS s.r.o. je dodavatelem tepelné energie pro vytápění a přípravu teplé vody pro více než 5,6 tis. otrokovických domácností a řadu objektů občanské vybavenosti. Veškerou tepelnou energii, kterou společnost rozvádí a dodává, nakupuje od Teplárny Otrokovice a.s. Otrokovice jsou tak v oblasti dodávek tepla výrazně soběstačnější, než v oblasti dodávek elektrické energie.



KLÍČOVÉ PROJEKTY

REALIZACE ENERGETICKÝCH
ÚSPORNÝCH OPATŘENÍ NA VYBRANÝCH
BUDOVÁCH MĚSTA

VÝSTAVBA NÍZKOENERGETICKÝCH BUDOV
A OBNOVA BUDOV ZA ÚČELEM SNÍŽENÍ
ENERGETICKÉ NÁROČNOSTI

POZITIVNÍ MARKETING MĚSTA
marketingová kampaň

ZVÝŠENÍ BEZPEČNOSTI A DOSTUPNOSTI
SLUŽEB A DAT

FAKTORY ÚSPĚCHU

ukazatele, které budeme v rámci cíle sledovat

- Vyšší počet digitalizovaných služeb města
- Vyšší množství vyrobené elektřiny z obnovitelných zdrojů energie na majetku města
- Vyšší celková úspora energie díky investičním akcím města

ZDRAVÉ ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

Otrokovice mají vysokou úroveň odolnosti a adaptability vůči suchu a extrémním klimatickým jevům. Ve veřejných budovách jsou v nejvyšší možné míře zavedeny prvky modré a zelené infrastruktury. Použité materiály pro výstavbu budov a infrastruktury reflektují potenciální negativní dopady na životní prostředí. Stávající podíl zelených ploch ve městě se nesnižuje. V případě zástavby zelených ploch je realizována náhradní výsadba.

Zvýšení čistoty ovzduší, k jehož poškození přispěla průmyslová výroba a doprava, je realizováno na základě Časového plánu

provádění opatření programu zlepšování kvality ovzduší. Dokument je pravidelně vyhodnocován, aktualizován a doplňován o nová opatření. Souběžně jsou realizována opatření na snižování hluku.

Město podporuje rozvoj cirkulární ekonomiky, která je budoucností odpadového hospodářství. Systém funguje na vzájemné provázanosti logistických řetězců, opětovném použití, sdílení, opravách, renovacích a recyklaci.

ČEHO CHCEME DOSÁHNOUT

- Snižovat počty překročení imisního limitu pro průměrnou denní koncentraci PM10 a benzo[a]pyrenu v průběhu roku
- Rozvíjet principy cirkulární ekonomiky na území města
- Chránit prvky krajiny, realizovat zelené pásy
- Snižovat množství směsného komunálního odpadu na osobu
- Zvýšit recyklaci a třídění odpadů
- Rozšiřovat plochy Územního systému ekologické stability v souladu s územním plánem
- Zvyšovat protipovodňovou ochranu města
- Posilovat odolnost města vůči klimatickým změnám v rámci všech relevantních městských investic a provozních opatření



C-4.

SOUČASNÁ SITUACE

C-4.

VYSOKÝ DŮRAZ
NA UDRŽITELNOST
A OCHRANU
ŽIVOTNÍHO
PROSTŘEDÍ
ZE STRANY EU

Udržitelná města představují jeden z globálních cílů udržitelného rozvoje (SDGs), na evropské úrovni je úsilí o kvalitní prostředí pro život součástí interdisciplinární iniciativy Nový evropský Bauhaus. Mezi klíčové závazky EU do roku 2030 patří snížit emise skleníkových plynů o 55 % oproti úrovni z roku 1990, zvýšit podíl obnovitelných zdrojů energie na 32 % či snížit používání pesticidů o 50 %. Všechny tyto závazky budeme respektovat i v Otrokovicích.

ZÁVAZKY ČESKÉ
POLITIKY DO ROKU
2030 V RÁMCI
ODPADOVÉHO
HOSPODÁŘSTVÍ

Díky přijetí nového odpadového zákona se Česká republika, a tedy i Otrokovice zavázaly k úplnému zamezení skládkování. Mezi další cíle patří závazek, že 65 % komunálních odpadů bude recyklováno a bude podporován přechod na oběhové hospodářství. Postupnými kroky budujeme udržitelné město.

DOCHÁZÍ KE
SNIŽOVÁNÍ
PRODUKOVANÉHO
ODPADU

Celkové množství produkováných odpadů je dlouhodobě stabilní. Vlivem legislativních závazků bude nutné snižovat množství odpadu v přepočtu na obyvatele. V rámci plnění nového odpadového zákona by se měl podíl směsného komunálního odpadu pohybovat ve výši 120 kg/obyvatel rok. Pozitivním trendem je zvýšená míra opětovného využití a recyklace odpadů.

VYSOKÝ PODÍL
OBYVATEL
OHROŽENÝCH
HLUKEM

Při srovnání s obdobnými městy vyplývá, že v Otrokovicích je podstatně více obyvatel vystaveno zvýšené hladině hluku, než je tomu obvyklé (v nižších hodnotách decibelů do 59 dB), ale současně se zde také objevují lokality, kde hladiny hluku dosahují ještě vyšších hodnot. Podle hlukové mapy zpracované MZ ČR je v Otrokovicích zvýšené hladině hluku (více jak 55dB za den) vystaveno téměř 5,5 tisíce obyvatel. Tato skutečnost významným způsobem snižuje kvalitu jejich života.

FUNGUJÍ
OPATŘENÍ
PRO ČISTŠÍ
OVZDUŠÍ

Město má zpracovaný Akční plán zlepšování ovzduší. V posledních letech se potvrzuje, že průměrné roční koncentrace škodlivin v ovzduší (PM10 ani PM2,5 emise oxidů dusíku ani CO) nepřekračují imisní limit. Např. za rok 2022 byla hodnota imisního limitu pro průměrnou denní koncentraci PM10 překročena pouze 8×.

KLÍČOVÉ
PROJEKTY

PROTIPOVODŇOVÁ OPATŘENÍ BAŤOV

REALIZACE ZELENÝCH PÁSŮ
NA ÚZEMÍ MĚSTA

OBĚHOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ
re-use pointy a nábytková banka

MĚSTEM PROVOZOVANÁ
IMISNÍ STANICE
monitoring ovzduší

AKTUALIZACE PLÁNU
ODPADOVÉHO HOSPODÁŘSTVÍ
MĚSTA

FAKTORY ÚSPĚCHU
ukazatele, které budeme v rámci cíle sledovat

- Nižší produkce směsného komunálního odpadu
- Stabilní produkce tříděného odpadu
- Nižší průměrná koncentrace částic PM10
- Nižší průměrná koncentrace částic PM2,5
- Nižší podíl obyvatel ohrožených hlukem
- Důsledné hodnocení projektů dle metodiky samosprávného přístupu města ke stavbám jiných investorů – zaměření na eliminaci hluku a emisí

REALIZACE PRVKŮ ÚSES
dle územního plánu

KVALITNÍ VZDĚLÁNÍ

V Otrokovicích existuje dostatečná kapacita kvalitního vzdělávání pro každé dítě z Otrokovic i spádového regionu. Výuka je obohacena provázáním praktického využití znalostí na trhu práce. Vzdělávací instituce úzce spolupracují s místními podniky. Otrokovice jsou díky vzdělané pracovní síle atraktivní lokalitou pro zaměstnavatele. Instituce vzdělávací soustavy nefungují atomizovaně, ale jsou vzájemně propojené a logicky na sebe navazují. Kvalita výuky je řešena samostatně v rámci autonomie každé

školy. Město jako zřizovatel sleduje kvalitu vzdělávání a podporuje spolupráci mezi školami.

Školské instituce kladou důraz na podporu vlastní podnikavosti a zapojení forem projektové výuky. Důraz je kladen i na vlastní kreativitu a využití digitálních technologií. Školní budovy a jejich zavádění principů trvalé udržitelnosti jsou příkladem dobré praxe pro žáky i obyvatele v uplatnění moderních technologií a ekologické odpovědnosti.

ČEHO CHCEME DOSÁHNOUT

- Posilovat aktivní prevenci rizikového chování dětí a žáků a eliminovat výskyt rizikových jevů na školách
- Zvyšovat kvalifikaci pedagogů a zaměstnanců škol
- Iniciovat aktivní spolupráci škol a podnikatelů
- Snižovat administrativní zátěž škol díky digitalizaci
- Zachovat kapacity škol pro přijímání dětí i ze spádového regionu
- Vést kvalitní všeobecnou přípravu žáků s ohledem na dynamicky se měnící požadavky trhu práce
- Individuálně pečovat o žáky se speciálními vzdělávacími potřebami
- Zkvalitňovat jazykového vzdělávání na školách zapojením do programů ERASMUS+
- Zvýšit míru podpory integrace žáků s odlišným mateřským jazykem
- Rozšířit kariérní poradenství na školách
- Rozšiřovat pohybové aktivity v rámci školní výuky např. projektem Zdravý pohyb do škol
- Umožnit přijímání do MŠ i dětí mladší 3 let
- Zavést principy mezipředmětové výuky



C-5.

SOUČASNÁ SITUACE

C–5.

SPOKOJENOST OBYVATEL S KVALITOU ZÁKLADNÍCH A MATEŘSKÝCH ŠKOL

Dle provedeného průzkumu jsou obyvatelé s činností základních a mateřských škol na území města spokojeni. Mezi školami také nebyly zaznamenány větší rozdíly v kvalitě výuky. V rámci ORP Otrokovice proběhl průzkum mezi rodiči zaměřený na vzdělávání. Otrokovické školy vyšly jako jedny z nejlepších.

DYNAMICKÝ VÝVOJ POŽADAVKŮ NA VZDĚLÁVÁNÍ

Na probíhající změny poptávky pracovního trhu průběžně reagují formy vzdělávání a rámcové vzdělávací programy. Ty jsou aktuálně spojeny především s rozšiřováním digitalizace. Podíl pracovních pozic, které budou vyžadovat alespoň základní digitální dovednosti, se dle mezinárodních průzkumů zvýší ze současných 54 % až na cca 90 % již v roce 2030.

V MINULOSTI REALIZOVANÉ INVESTICE ZAJISTILY DOSTATEČNÉ VZDĚLÁVACÍ KAPACITY A MODERNÍ ZÁZEMÍ

Investice do vzdělávání jsou oproti podobným městům nadprůměrné a zaměřovaly se především na zlepšení technického vybavení škol. V Otrokovicích je v porovnání s republikovým mediánem stále volná kapacita jak v mateřských, tak základních školách. Volné kapacity navíc v čase rostou, což může lákat nové obyvatele (především mladé rodiny s dětmi) či pomoci udržet ty současné. Díky splnění této podmínky je nyní možné zaměřit pozornost na další zvyšování kvality výuky.

HORŠÍ VZDĚLANOSTNÍ STRUKTURA OBYVATEL MĚSTA

Vzdělanostní struktura obyvatel města Otrokovice je problematická. Zaměstnavatelé ve městě jsou z velké části zaměřeni na rutinní průmyslovou činnost, což vede k tomu, že část pracovních pozic nevyžaduje vysokou úroveň vzdělání. Tato skutečnost má za následek, že 20 % obyvatel (o 7,5 % více, než je průměr ČR) má pouze základní vzdělání a naopak pouze 14 % obyvatel (o 3 % méně, než je průměr ČR) má vysokoškolské vzdělání. Problémy, které jsou spojeny s vyšším výskytem základního vzdělání mezi obyvateli, se mohou projevit v jejich snížené uplatnitelnosti na trhu práce. Ten prochází v posledním období poměrně dynamickými změnami, které směřují k většímu využívání robotizace, automatizace a digitalizace všech výrobních procesů. To s sebou přináší i vyšší nároky na kvalifikaci zaměstnanců.

PROBÍHÁ REALIZACE PREVENTIVNÍCH PROGRAMŮ NA ŠKOLÁCH

V rámci zkvalitňování výuky probíhají na ZŠ preventivní programy zaměřené na snížení rizikového chování žáků. Programy reagují na realizovaný výzkum rizikového chování u adolescentů, který ve školách proběhl ve spolupráci s Pedagogickou fakultou Univerzity Palackého v Olomouci. Nutnost realizace preventivních programů vzešla ze vzájemné komunikace vedení města, škol i odborníků. Město Otrokovice jako zřizovatel základních škol financuje minimální preventivní programy na školách ze svého rozpočtu částkou 300 tisíc korun. Vzhledem k společenským změnám je v zájmu města pokračovat v těchto aktivitách.

KLÍČOVÉ PROJEKTY

REALIZACE PROJEKTŮ ZDRAVÝ
POHYB DO ŠKOL A SPORTÁK

REKONSTRUKCE MĚSTSKÉ
KNIHOVNY – POBOČKA BAŤOV
celková revitalizace a modernizace

MODERNIZACE ODBORNÝCH
UČEBEN A KABINETŮ
ZŠ TGM, ZŠ Mánesova, ZŠ Trávníky

PODPORA PREVENCE PROJEVŮ
RIZIKOVÉHO CHOVÁNÍ ŽÁKŮ

FAKTORY ÚSPĚCHU

ukazatele, které budeme v rámci cíle sledovat

- Vyšší podíl dětí odcházejících po ZŠ na maturitní obory
- Dostatečná kapacita mateřských a základních škol
- Nižší výskyt negativních jevů spojených s rizikovým chováním adolescentů
- Vyšší počet obyvatel s ukončeným SŠ a VŠ vzděláním

SPOLUPRÁCE SE ŠKOLAMI
V REGIONU
vč. přeshraniční

DOSTUPNÉ BYDLENÍ

Město aktivně podporuje bytovou výstavbu. Nárůst počtu bytů je soustředěn především do oblastí, na které má město zpracovány územní studie určující jejich podobu. Prioritní lokality pro výstavbu jsou Nové Hurdisky, Laziště, Nivy – Padělky.

Nové byty jsou rovnoměrně rozděleny mezi jednotky v bytových a rodinných domech. Růst obyvatel probíhá rovnoměrně (nárůst o 1 % ročně).

Roste počet bytů ve vlastnictví města. Je zajištěna dostupnost bydlení, zejména ve finančním smyslu, která ve městě představuje zajištění standardu bydlení za cenu či nájemné odpovídající rozumnému zatížení domácností (sleduje se míra zatížení, kdy za dostupné se považuje vynaložit za bydlení maximálně 30 % příjmů domácnosti).

ČEHO CHCEME DOSÁHNOUT

- Zvyšovat počty bytů a rodinných domů na území města především v lokalitách se zpracovanými územními studiemi
- Hodnotit developerské záměry dle souladu s konkrétní územní studií, aktuálním územním plánem a metodikou přístupu města ke stavbám jiných investorů
- Motivovat obyvatele ke zřízení trvalého pobytu
- Prostřednictvím městských bytů zajistit dostupné nájemní bydlení pro širší vrstvy obyvatel
- Udržet stabilní podíl bytů ve vlastnictví města na celkovém počtu bytů ve městě
- Průběžně modernizovat městské bytové prostory dle současného plánu oprav
- Podpořit sociální bydlení zaměřené na bydlení pro lidi bez domova (pokračování projektů Housing First a Housing Led)



C-6.

SOUČASNÁ SITUACE

C – 6.

KLESÁ POČET OBYVATEL OTROKOVIC

Trend snižování počtu obyvatel je typický pro většinu měst srovnatelných s Otrokovicemi. V případě našeho města je tento trend významný. Za sledované období byl zaznamenán pokles obyvatel města o 12,8 %. Intenzita poklesu obyvatel je vyšší, než je medián měst v ČR (město se vylidňuje rychleji, než je střední tempo u měst ČR). Celkově je saldo za posledních pět let -223 osob. Záporná migrace ale nesouvisí se stěhováním mladých obyvatel. Např. v roce 2022 převážil počet mladých obyvatel, kteří se do města naopak přistěhovali.

SNIŽOVÁNÍ DOSTUPNOSTI BYDLENÍ

V Otrokovicích je intenzita nové bytové výstavby velmi nízká. Za posledních pět let bylo vystavěno pouze 59 bytů. Situace má vliv i na snižování dostupnosti bydlení ve městě. Za posledních pět let se snížila také kupní síla obyvatel, kdy se počet metrů čtverečních plochy bytu, kterou si mohou zájemci koupit za jednu měsíční mzdu, snížil o 31 % (z 0,96 na 0,66 m²). Došlo zde k velmi významnému růstu cen nemovitostí, který byl vyšší, než je republikový průměr. Průměrná transakční cena za 1 m² se aktuálně pohybuje okolo 51450 Kč.

MĚSTO MÁ ZPRACOVANÉ ÚZEMNÍ STUDIE PRO BYTOVOU VÝSTAVBU

Současný územní plán již nyní vyčleňuje 32 ploch pro bydlení s celkovou plochou cca 30 ha. Nové plochy bytové výstavby jsou spojeny především se sedmi lokalitami (Bařínky, Za Sídlištěm Trávníky, Nivy-Padělky, Laziště, Horní náves, Za Arboretem, Větrná). Pro každou lokalitu je zpracována územní studie, která určuje koncepci výstavby v souladu se zájmy města. Díky plánované výstavbě může do budoucna vzniknout až 583 bytových jednotek pro více než 2 tisíce obyvatel.

MĚSTSKÉ BYDLENÍ JEN PRO SOCIÁLNÍ POTŘEBY

Bytový fond města tvořilo v r. 2022 celkem 398 bytů, všechny byty byly obsazeny nájemci. Všechny byty jsou provozovány v režimu sociálního bydlení (byty jsou určeny k pronájmu pro osoby sociálně znevýhodněné).

Součástí výše zmíněné komunikace s developery v nových lokalitách bude i diskuse nad možnostmi realizace nových bytů pro bytovou politiku města. Město tímto způsobem, případně vlastní bytovou výstavbou do budoucna rozšíří spektrum nabídky o nové nájemní bydlení pro rodiny s dětmi.

REÁLNÝ POČET OBYVATEL TRVALE SE ZDRŽUJÍCÍCH VE MĚSTĚ JE VYŠŠÍ

I přesto, že ve městě statisticky klesá počet obyvatel, reálný počet osob bydlících ve městě je pravděpodobně vyšší. Je tomu tak z důvodu vysokého počtu osob pracujících ve městě a osob žijících na území města bez hlášeného trvalého pobytu (agenturní zaměstnanci). Aktivita města budou směřovat k větší informovanosti o možnostech zřídit si trvalý pobyt v Otrokovicích.

KLÍČOVÉ PROJEKTY

SENIOR B, D – NOVÁ PŘÍSTAVBA BUDOVY
zkvalitnění poskytovaných služeb vč. řešení variability pobytových služeb pro seniory

VÝSTAVBA ZÁKLADNÍ TECHNICKÉ INFRASTRUKTURY V LOKALITĚ LAZIŠTĚ
se záměrem budoucí individuální výstavby rodinných domů

BYTOVÝ DŮM NA UL. HLOŽKOVA
výstavba bytového domu s kapacitou 10 bytových jednotek

NOVÉ HURDISKY
výstavba 3 bytových domů s kapacitou 42 bytových jednotek

DPS HLAVNÍ 1161
revitalizace budovy určené k nájemnímu bydlení a snížení její energetické náročnosti

PROJEKTOVÁ PŘÍPRAVA VÝSTAVBY BYTOVÉHO DOMU PŘÍČNÁ A NA LETIŠTI

NIVY – PADĚLKY
zasíťování pozemků pro budoucí individuální výstavbu RD

FAKTORY ÚSPĚCHU

ukazatele, které budeme v rámci cíle sledovat

- Vyšší počet bytů na území města
- Vyšší počet obyvatel s trvalým pobytem
- Stablní podíl městem vlastněných bytů na celkovém počtu bytových jednotek

DOBŘÉ PODMÍNKY PRO ŽIVOT

Otrokovice systematicky a koncepčně vytváří podmínky pro dostupnost maloobchodních, volnočasových, sociálních a zdravotních služeb poskytovaných přímo ve městě.

Ve městě dlouhodobě roste počet obyvatel i podnikatelů, který pomáhá udržovat význam města a rentabilitu zdejších služeb a maloobchodu.

Ve městě je dostatečná kapacita praktických i odborných lékařů. Terénní sociální služby podporují kvalitní život obyvatel města v jejich domovech. Kapacity zařízení sociálních služeb jsou dostatečné a splňují nejnáročnější standardy.

Lidé jsou spokojeni s infrastrukturou pro kulturu, sport a volný čas. Zájmovým spolkům a neziskovým organizacím poskytuje město prostor pro organizování aktivit směřujících k realizaci komunitního života všech skupin obyvatel včetně seniorů a handicapovaných.

Město významně podporuje sport, a to jak formou budování fyzické vybavenosti, tak i podporou klubové činnosti. Ve městě je dostupná komplexní nabídka programů pro volnočasové aktivity (sport, kultura, spolková činnost).

ČEHO CHCEME DOSÁHNOUT

- Rozšiřovat nabídku sportovního využití pro všechny generace
- Naplnit Strategický plán rozvoje sportu definující investice do sportovní infrastruktury
- Zvýšit počet pravidelně sportujících obyvatel s cílem zlepšení jejich zdraví
- Zvyšovat počty menších komunitních akcí (organizovaných místními spolky či aktivními osobami)
- Podporovat rozvoj Městské polikliniky Otrokovice
- Naplnit aktivity Komunitního plánu sociálních služeb Zvýšit kapacity pečovatelské služby a služby osobní asistence v případě navýšení počtu uživatelů
- Posilovat informovanost obyvatel v oblasti sociálních služeb
- Rozšiřovat dostupnost asistenčních služeb pro potřebné, včetně využití nových technologií
- Zvyšovat počty podnikatelských subjektů ve městě a vytvářet nové pracovní příležitosti



C-7.

SOUČASNÁ SITUACE

C-7.

SPORT JAKO PREVENCE SOCIÁLNĚ PATOLOGICKÝCH JEVŮ

Město se spolupodílí nejen na financování sportu, ale zároveň koordinuje činnost sportovních subjektů ve prospěch města tím, že kontroluje efektivitu vynaložených financí z veřejných zdrojů. Otrokovice mají zpracován Strategický plán rozvoje sportu do roku 2030, který definuje sport jako podstatnou součást přirozeného vývoje člověka již od nejmladších dětí. Snahou je mládež orientovat na vhodné využití volného času, a tím předcházet negativním společenským jevům (užívání drog, zdravotní problémy apod.). Zároveň s tím vytvořit širší členskou základnu pro sportovní a kulturní spolky ve městě.

MĚSTO MÁ ZPRACOVANÝ PLÁN KOMUNITNÍCH SLUŽEB

Město má pro rozvoj sociálních služeb na svém území zpracován Komunitní plán sociálních služeb na Otrokovicku 2023–2025. Cíle stanovené v rámci dokumentu se zaměřují na zvýšení kapacit pobytových sociálních služeb, ambulantní sociální služby pro seniory, zvýšení kapacit terénních služeb pro seniory a OZP a podporu pečujících osob.

SPOKOJENOST OBYVATEL S DOSTUPNOSTÍ SLUŽEB VE MĚSTĚ

Ve městě jsou dostupné téměř všechny základní služby, což potvrdily i výsledky průzkumu mezi místními obyvateli. Například v počtu supermarketů ve městě (v přepočtu na počet obyvatel) patří Otrokovice k celorepublikovému průměru. Nicméně počet restaurací a gastronomických podniků (2 na 1000 obyvatel) je dlouhodobě podprůměrný (republikový průměr činí 2,74).



KLÍČOVÉ PROJEKTY

**REVITALIZACE REKREAČNÍ
OBLASTI ŠTĚRKOVISŤE**
postupná revitalizace atraktivního území
kolem vodní plochy, které slouží
k volnočasovým aktivitám občanů města
a širšího okolí

KRYTÝ BAZÉN S KEMPEM

**SPOLUPRÁCE NA REKONSTRUKCI
SOKOLOVNY**

SETKÁNÍ S PODNIKATELI
každoročně

**REVITALIZACE SPORTOVNÍHO
AREÁLU TRÁVNÍKY**

**NOVÉ PROSTORY HASIČSKÉ
ZBROJNICE KVÍTKOVICE**

FAKTORY ÚSPĚCHU

ukazatele, které budeme v rámci cíle sledovat

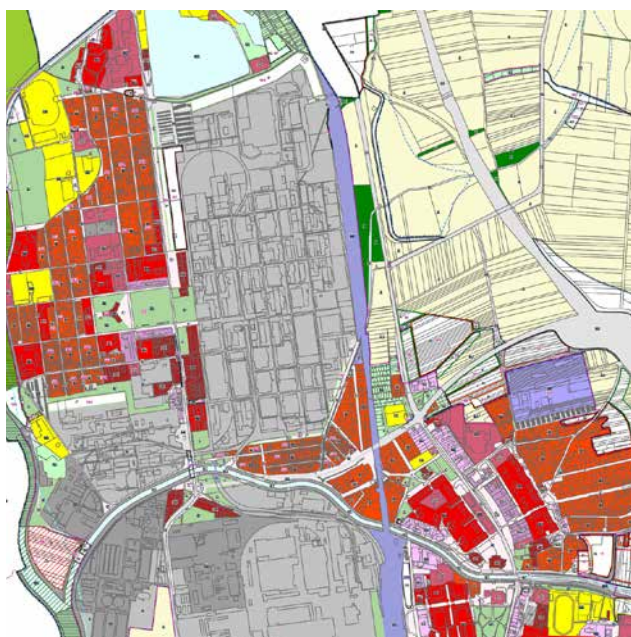
- Vyšší počet spolků a jejich členů na území města
- Odpovídající financování sociálních služeb
- Vyšší kapacity sociálních služeb působících na území města
- Vyšší počet podnikatelů ve městě

D

IMPLEMENTACE

JAK CÍLŮ DOSÁHNEME 50

ŘÍZENÍ A HODNOCENÍ STRATEGIE 52



JAK CÍLŮ DOSÁHNEME

Implementace strategie je vždy velkou výzvou. V naprosté většině případů strategické dokumenty nenaplní stanovené cíle. Nejen města a obce mají tendenci investovat svou omezenou kapacitu a pozornost do témat, která občané vidí a cílí napřímo, než se zabývat dlouhodobými strategickými cíli. Velmi brzy se tak ze strategie stane neaktuální, ryze formální dokument.

Abychom tomu předešli, definovali jsme si šest faktorů, které jsou důležité pro řízení změny a tvoří základ funkční implementace:

- I. ANGAŽOVANÉ VEDENÍ,
- II. JASNÉ CÍLE A AKTIVITY,
- III. ŘÍZENÍ A KOORDINACE,
- IV. DOVEDNOSTI ŘÍZENÍ ZMĚN,
- V. PŘESVĚDČIVÁ KOMUNIKACE,
- VI. ZAPOJENÍ OBYVATEL.

ad I. ANGAŽOVANÉ VEDENÍ

Intenzivní a pravidelné zapojení vedení města do strategického plánování je nejdůležitějším faktorem úspěchu. Podpora na nejvyšších místech umožní zásadním způsobem překonat často neefektivní zvyklosti a překážky, jež se v implementacích strategických a koncepčních dokumentů nevyhnutelně objevují. Reformní snahy budou mít větší šanci na úspěch, pokud za nimi budou stát lidé, kteří jsou připraveni investovat dostatek energie, času, zdrojů a osobního politického kapitálu a kteří za výsledky převzou osobní odpovědnost. Zároveň musí být schopni svou autoritou dohlížet, aby zůstal důraz na stanovených cílech, a to i když každodenní realita přináší potenciální nové priority.

ad II. JASNÉ CÍLE A AKTIVITY

V průběhu implementace se nevyhnutelně vyskytují potíže. Snaha splnit příliš velký počet cílů rozměňuje pozornost a může vést ke zpomalení implementace ve všech oblastech. Proto bude v průběhu řízení strategie docházet k prioritizaci naplňování cílů a dílčích projektů. Pro výběr priorit bude zohledňován poměr mezi přínosem (užitkem) a náročností realizace. I když je stanovení priorit důležité, může se také stát překážkou v pokroku, pokud je jejich analýze věnováno příliš mnoho času. Ukazuje se, že pro udržení dynamiky změny je důležitý relativně rychlý přechod k realizaci a je potřeba výchozí priority pravidelně revidovat.

Pro udržení pozornosti je důležité výchozí cíle sledovat prostřednictvím klíčových ukazatelů výkonnosti. Pro jejich dosažení budou jasně naplánovány konkrétní milníky a za ně odpovědné osoby.

AKTIVNÍ
ZAPOJENÍ VEDENÍ
MĚSTA
BUDE VZOREM
A MOTIVACÍ
PRO OSTATNÍ.

NEJVYŠŠÍ
ÚSILÍ VĚNUJEME
ZÁMĚRŮM
S NEJVYŠŠÍ
PRIORITOU.

ad III. ŘÍZENÍ A KOORDINACE

Implementace strategie vyžaduje rychlé, ale stabilní tempo, plošší hierarchii s úzkou spoluprací mezi jednotlivými odděleními a pozicemi a flexibilitu při řešení problémů.

Řízení strategie bude mít na starosti projektový tým, který centrálně sleduje a koordinuje proces realizace. Tento tým se podílí na přípravě plánů, pomáhá vedení stanovovat priority, důsledně sleduje cíle a informuje o dosažených výsledcích. Zároveň napomáhá rychle a účinně odstraňovat překážky zapojením vedení města či využitím interních či externích odborníků.

ad IV. DOVEDNOSTI ŘÍZENÍ ZMĚN

Úspěšná realizace strategie bude vyžadovat i další schopnosti specificky související s řízením změn. Nejen odpovědní pracovníci se musí neustále vzdělávat v manažerských dovednostech, a to zejména v oblasti projektového řízení, komunikace, řízení změn, přesvědčování a vyjednávání, ale také být vzorem pro ostatní včetně poskytování konstruktivní zpětné vazby. Pozornost musí být zaměřena i na analýzy nedostatků týkajících se konkrétních technických dovedností (vč. digitálních dovedností) a zajištění kvalifikace všech, od nichž se očekává zapojení do realizace projektů.

ad V. PŘESVĚDČIVÁ KOMUNIKACE

Zásadní téma úspěšné implementace je dobře naplánovaná, důkladná a skutečně oboustranná komunikace se všemi zúčastněnými stranami (zejména uvnitř úřadu). Ideální je budování přesvědčivého a věrohodného „příběhu změny“, který racionálně i pocitově inspiruje ty, od nichž se změny žádají. Komunikace je účinná, pokud je viditelná, dobře organizovaná a soustavná v průběhu realizace strategie. Zároveň by měla zahrnovat dobře vyvážený mix strategických cílů, dosahovaných výsledků i inspirativních konkrétních projektů.

ad VI. ZAPOJENÍ OBYVATEL

Jsme si vědomi toho, že zapojení obyvatel do procesu přípravy i realizace projektů má mnoho výhod. Participačními aktivitami chceme do projektu přinést větší rozmanitost nápadů, lepší porozumění potřebám potenciálních uživatelů a vyšší transparentnost v rámci celého procesu realizace.

VYTVOŘÍME
IMPLEMENTAČNÍ
TÝM STRATEGIE
S ODPOVÍDAJÍCÍMI
KOMPETENCEMI.

NEHLEDÁME
ODBORNÍKY
S DOVEDNOSTMI;
HLEDÁME TY, KTEŘÍ SE
UMÍ DOVEDNOSTEM
UČIT.

KAŽDÝ
OBYVATEL
MĚSTA MÁ PRÁVO
VĚDĚT, KAM MĚSTO
SMĚŘUJEME
A CO PROTO
DĚLÁME.

DO
VYBRANÝCH
PROJEKTŮ BUDEME
ZAPOJOVAT OBYVATELE
JIŽ V PRŮBĚHU
PŘÍPRAVY.

ŘÍZENÍ A HODNOCENÍ STRATEGIE

VYHODNOCENÍ PŘEDCHOZÍCH DVOU LET

1

Akční plán bude vyhodnocován každé dva roky. Hodnocení dosavadního pokroku bude sloužit jako základ pro výběr klíčových projektů. Pakliže dojde k významným změnám ve vnějším či vnitřním prostředí města, bude Strategie aktualizována.

PRIORITIZACE PROJEKTŮ

2

Na základě průběžně tvořeného zásobníku projektů města bude provedena prioritizace projektů.

TVORBA AKČNÍHO PLÁNU

3

Akční plán bude zahrnovat klíčové projekty se strategickým významem pro město. Akční plán bude mimo konkrétní aktivity vymezovat časové milníky i náklady vybraných projektů.

SCHVÁLENÍ ROZPOČTU

4

Akční plán bude sloužit jako podklad pro rozpočet a tvorbu střednědobého rozpočtového výhledu. Každý projekt akčního plánu bude přiřazen ke konkrétnímu strategickému cíli pro následný monitoring a evaluaci.

PŘÍLOHY

- č. 1 – Doporučení strategického řízení města
- č. 2 – Zásobník projektů
- č. 3 – Akční plán 2024–2025
- č. 4 – Střednědobý výhled rozpočtu 2024–2025
- č. 5 – Výchozí analýzy, sociodemografická analýza, výstupy participačních aktivit

ZKRATKY

HDP - hrubý domácí produkt	OZE - obnovitelné zdroje energie
EPC - Energy Performance Contracting - typ projektu, kdy zákazník splácí projekt až z vytvořených úspor.	RUD - rozpočtové určení daní
ITI - metropolitní oblast	SO ORP - správní obvod obce s rozšířenou působností
MHD - městská hromadná doprava	SRR ČR 21+ - strategie regionálního rozvoje České republiky 2021+
MŠ - mateřská škola	VaV - věda a výzkum
NS - naučná stezka	VRT - vysokorychlostní trať
OZP - osoby se zdravotním postižením	ZŠ - Základní škola



ZÁŘÍ 2023

Vlastník:
Město Otrokovice
www.otrokovice.cz
pohnimestem.cz

Zpracovatel:
AQE advisors, a.s.
info@AQE.cz
www.AQE.cz

Autoři:
Jan Havránek
Tomáš Hudeček
Jan Pavelka
Ondřej Krejčí
Barbora Miturová
a kolektiv

Grafická korektura:
AQE advisors, a.s.

Vydal:
AQE advisors, a.s., 2023

ISBN 978-80-88458-22-7 (pdf)

